

COOPERATIVAS EN MARCHA

1º FORO PROVINCIAL DE COOPERATIVAS EN MARCHA

Documento síntesis “Construyendo
un Plan de Desarrollo Cooperativo”

1º FORO

MINISTERIO DE PRODUCCIÓN,
CIENCIA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES

- **Introducción**
- **Desarrollo del foro**
 - Acto de apertura
 - Producción y trabajo autogestionado
 - Desarrollo territorial y construcción del hábitat
 - Producción y comercialización de alimentos
 - El rol del cooperativismo en la transición ecológica
 - Desarrollo cooperativo para la inclusión y la equidad
 - Estrategias de integración cooperativa
- **Consideraciones finales**

| Introducción

En el presente documento encontrarán plasmadas las conversaciones desarrolladas en el Primer Foro Provincial de Cooperativas en Marcha con el objetivo de que las mismas sean de utilidad para continuar la construcción de un Plan Provincial de Desarrollo Cooperativo. La forma en la que están expuestas se divide en 6 ejes estratégicos. En cada uno de ellos se exponen las problemáticas y necesidades compartidas, las experiencias, iniciativas y/o proyectos destacables y, por último, los desafíos, propuestas, lineamientos posibles de ser trazados y/o fortalecidos para el desarrollo del cooperativismo bonaerense.

| Sobre el Primer Foro de Cooperativas en Marcha

Desde el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica desarrollamos el Primer Foro de Cooperativas en Marcha para construir horizontes comunes y definir lineamientos estratégicos que respondan a las necesidades del movimiento cooperativo, con el propósito de mejorar la calidad de las políticas públicas y fortalecer el desarrollo socio-económico de la provincia de Buenos Aires.

Este encuentro fue un hito para el cooperativismo bonaerense, impulsando el intercambio de saberes entre los principales actores del movimiento cooperativo, universidades, municipios y las distintas áreas gubernamentales provinciales que trabajan cotidianamente con el sector.

El encuentro contó con la participación de más de 1600 personas que recorrieron la feria de cooperativas, asistieron a los paneles de exposición y participaron de las mesas de debate. En la feria, más 40 cooperativas presentaron su trabajo y unos 16 organismos, instituciones, federaciones, confederaciones y entidades de los gobiernos municipal, provincial y nacional¹, recibieron a los y las asistentes, respondieron consultas, compartieron

¹ Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica, Ministerio de Desarrollo Agrario, Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual, Ministerio de Ambiente, Organismo Provincial de Integración Social y Urbana, Ministerio de Desarrollo de la Comunidad, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, Ministerio de Jefatura de Gabinete de Ministros, Organismo Provincial de Contrataciones, Fuerza Solidaria, Fondo de Garantía Buenos Aires, Instituto Nacional de Asociativismo, Economía Social, Instituto Nacional de Tecnología Industrial, Municipio de Berazategui y la Red Universitaria de Economía Social Solidaria.

información de utilidad para el movimiento, y generaron vinculaciones para impulsar el desarrollo de las cooperativas bonaerenses.

El foro se piensa como el primero de una serie de encuentros a nivel regional que permitan continuar con el debate e integrar las voces de distintas regiones de la provincia de Buenos Aires, buscando contribuir a las reflexiones y propuestas que se construyen desde el movimiento cooperativo y que impulsan estrategias de desarrollo económico y social.

| ACTO DE APERTURA

Palabras de autoridades

Gobernador de la provincia de Buenos Aires, Axel Kicillof

“El cooperativismo reproduce sus excedentes y los convierte en más inversión, más puestos de trabajo y más producción en los territorios. (...) La política de fomentar, promover, apoyar y reproducir el régimen cooperativo es transversal, y está en todos los ministerios del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires”.

Así inició el Gobernador, Axel Kicillof, su discurso durante el acto de apertura. Centrándose en la ventaja que presenta el movimiento cooperativo, hizo hincapié en el hecho de que las cooperativas se enfocan en la producción, la distribución, el consumo, el trabajo y el desarrollo. A su vez, felicitó al movimiento cooperativo que, buscando obtener la continuidad de las fuentes de trabajo, generaron también la posibilidad para la Provincia de mantener la producción, la alimentación, el consumo, la circulación, el acceso a derechos y el bienestar, expresó: “Las cooperativas han sido uno de los puntales y sostenes más importantes de la producción en la Argentina en momento de crisis”; reconociendo así el papel que cumplió el movimiento cooperativo en tiempos recientes.

A su vez, resaltó la importancia de fortalecer al movimiento cooperativo, no sólo en momentos de crisis, sino también en momentos de crecimiento económico ya que representa una alternativa de gran potencia, que reproduce sus excedentes al convertirlos en más inversión, más puestos de trabajo y más producción en los territorios.

Por último, el Gobernador remarcó la importancia de haber recuperado el Fondo para la Promoción, Educación y Formación Cooperativa, el cual hoy se destina al Programa Cooperativas en Marcha a través de una amplia variedad de distintas líneas para el fortaleci-

miento del sector y que ya destinó millones de pesos en créditos, programas de formación, de asistencia técnica, subsidios, y acompañamiento en el cumplimiento de estándares de calidad; consolidando así la presencia del Estado en el régimen cooperativo, que es un régimen de trabajadores, por trabajadores y para trabajadores.

Ministro de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica, Augusto Costa

El Ministro inició su participación en el acto de apertura haciendo referencia a la magnitud del evento, resaltando la cantidad de cooperativistas, organizaciones, y representantes de federaciones y confederaciones presentes en una jornada histórica, tanto para el sector cooperativo como para la provincia de Buenos Aires.

Como titular de la cartera productiva provincial, expresó: “Hoy, ver que Cooperativas en Marcha es un programa que ya está brindando herramientas muy importantes para que muchas cooperativas puedan desarrollarse, crecer, apalancarse y prosperar, para nosotros es un orgullo enorme”; y resaltó, al igual que el Gobernador, la importancia de haber recuperado el Fondo para la Promoción, Educación y Formación Cooperativa para poder contar con esas herramientas. Luego remarcó la importancia del programa RECC, ponderando la articulación que conlleva con los ministerios de Trabajo, Ambiente, Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual, y con el INTI, fortaleciendo las capacidades de las cooperativas en diferentes ámbitos institucionales.

Por último, hizo referencia a la necesidad de dar continuidad al encuentro, y expresó: “Esta jornada, que hoy arranca con los paneles y el trabajo conjunto, tiene que ser una lógica de trabajo a continuar. Entendemos que va a ser el punto de partida para hacer encuentros regionales y poder ir trabajando en cada región de la Provincia con nuestro movimiento cooperativo.”

Intendente de Berazategui, Dr. Juan José Mussi

El intendente municipal, resaltando el rol de las cooperativas con que cuenta el Municipio, expresó: “A través del cooperativismo podemos decir que hay solo una clase de hombres y mujeres, que son los que trabajan. Y este sistema pretende fundamentalmente llevar la dignidad a los hogares de nuestra Provincia, con un Gobernador y un equipo de trabajo que han puesto la mira en este tipo de organización”. Remarcó a su vez la importancia de haber contado, durante la pandemia, con una gestión provincial que acompañó a las y los trabajadores, y que da el ejemplo de cómo corresponde ejercer los cargos públicos.

Ministro de Desarrollo de la Comunidad, Andrés Larroque

“Las cooperativas, en su idea solidaria y asociativa, van más allá de lo productivo: nos plantean una forma distinta y superadora de producir, donde se contempla al trabajador y la trabajadora de una manera más amplia que en el simple hecho de lo que puede aportar en su rol productivo. Ese es el camino, y allí debe estar presente el Estado” expresó el Ministro, y remarcó el nuevo camino del Estado provincial a través del Organismo Provincial de Contrataciones que va a permitir facilitar, regular y reglamentar el proceso de compra a las cooperativas por parte del gobierno provincial.

Ministerio de Desarrollo Agrario, Javier Rodríguez

El ministro de Desarrollo Agrario de la Provincia hizo referencia a la decisión del Gobernador de transversalizar al movimiento cooperativo en todo el gobierno provincial, incorporando desde el inicio de la gestión en el Ministerio: una Dirección de Cooperativas Agropecuarias y Agroalimentarias. Además, remarcó el valor del movimiento en el sector agropecuario, ya que en gran parte del territorio provincial, son las cooperativas las que permiten que la producción agropecuaria no se vaya del distrito, sino que se forme la industria, agregue valor, genere empleo y traiga oportunidades para millones de bonaerenses, señalando a su vez que “en estos dos años y más de gestión, ya contamos con 70 nuevas cooperativas agropecuarias y de producción de alimentos en la Provincia”.

Por último, hizo referencia al programa de Proyectos de Agregado del Valor Cooperativo, que hoy se encuentra en su 3era convocatoria, con más de 60 proyectos financiados que expresan el potencial que tiene la Provincia de Buenos Aires.

Directora Provincial de Acción Cooperativa, Melina Gobbi

La titular del Órgano Local competente en materia de cooperativas comenzó por agradecer a las federaciones, confederaciones y movimientos de cooperativas, no sólo por su presencia en el evento, sino principalmente por siempre sostener las políticas públicas que permiten fortalecer la producción y el trabajo en la Provincia. Además de hacer mención a las herramientas con que cuenta el programa Cooperativas en Marcha, recordó que este año “logramos sacar la Ley 15.322 que suspende los desalojos, y declara en estado de emergencia a un sector que es tan importante para la Provincia como las empresas recuperadas”.

Resaltó, luego, el rol del cooperativismo para lograr las transformaciones que la Provincia necesita, vinculado principalmente a que cuenta con “otras lógicas de producción, otras lógicas de consumo, otras lógicas de circulación y de distribución de los bienes y los servicios”; mencionando para finalizar que el objetivo del Foro tiene que ver con discutir la política pública y poder discutir lo que el movimiento necesita para seguir fortaleciéndose.

| MESAS DE EXPOSICIÓN

El 1º Foro Provincial de Cooperativas en Marcha propuso encontrarnos nuevamente para reflexionar y discutir en relación a diversas áreas temáticas con la finalidad de trazar los lineamientos para construir y fortalecer políticas públicas por y para el cooperativismo de la Provincia de Buenos Aires.

Luego de las palabras de las autoridades, la jornada de trabajo se dividió en 6 paneles de debate:

- Producción y Trabajo Autogestionado
- Desarrollo Territorial y Construcción del Hábitat
- Producción y Comercialización de Alimentos
- El Rol del Cooperativismo en la Transición Ecológica
- Desarrollo Cooperativo para la Inclusión y la Equidad
- Estrategias de Integración Cooperativa

En cada mesa se propuso a las y los disertantes abordar la temática propuesta a partir de 3 ejes:

- 1.** Problemáticas y necesidades compartidas que atraviesan al movimiento cooperativo sobre el eje temático de la mesa.
- 2.** Experiencias, iniciativas, proyectos, programas, etc. destacables del movimiento cooperativo, universidad y/o el Estado.
- 3.** Desafíos, propuestas y lineamientos posibles de ser trazados y/o fortalecidos para el desarrollo del cooperativismo bonaerense hacia adelante sobre el eje temático.

| MESA: PRODUCCIÓN Y TRABAJO AUTOGESTIONADO

Moderadora:

Melina Gobbi - Directora Provincial de Acción Cooperativa. MPCeIT.

Alexandre Roig

Presidente del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES).

Mariela Bembi

Subsecretaria de Industria, Pymes y Cooperativas. MPCeIT.

Christian Miño

Presidente de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT).

Eduardo Montes

Presidente de la Federación de Trabajadores de la Economía Social (FETRAES).

Patricia Paredes

Coordinadora Programa Actividades Laborales de Autoempleo y Subsistencia (ALAS).
Ministerio de Trabajo.

Leandro Monk

Síndico de la Federación Argentina de Cooperativas de Trabajo de Tecnología Innovación y Conocimiento (FACTTIC).

Francisco Martínez

Textiles Pigüé - Cooperativa de Trabajo Ltda.

INTRODUCCIÓN

Esta mesa contó con la moderación de la Directora Provincial de Acción Cooperativa, Melina Gobbi, donde resaltó que “la mesa producción y trabajo autogestionado tiene el objetivo de poder discutir cuestiones relacionadas al cooperativismo de trabajo, que hoy representa más del 80% del cooperativismo en la provincia de Buenos Aires”. Así, se invitó a los/as diferentes representantes a reflexionar sobre los desafíos, las necesidades y las propuestas para transformar el cooperativismo.

Problemáticas

El titular del INAES, Alexandre Roig destacó la necesidad de trabajar mancomunadamente para lograr la institucionalización del cooperativismo. En su exposición, hizo hincapié en que las condiciones actuales de empleo no resuelven los problemas del mundo del trabajo. En este sentido, desde el INAES, afirmamos que “se requiere que los cooperativistas dejen de ser monotributistas, que la cooperativa no sea agente de retención, que posean vacaciones, jubilaciones, que se configuren obras sociales y ARTs”.

Por su parte, Mariela Bembi, Subsecretaría de Industria, Pymes y Cooperativas, reivindicó la importancia del trabajo autogestionado bonaerense. Además, mencionó que una de las problemáticas es que el entramado productivo es muy heterogéneo en la provincia. A raíz de esta situación, destacó que se produce una concentración en el AMBA por las desigualdades territoriales. Así destacó que “el cooperativismo no busca maximizar ganancias si no que busca satisfacer necesidades, poniendo a las personas en el centro, en lugar del capital. En este marco, el cooperativismo permite desarrollar actividades donde otros actores no se involucran. Por eso, las políticas públicas destinadas para el cooperativismo tienen que ser productivas y transversales”.

Christian Miño, representante de la CNCT, celebró el acompañamiento de la Provincia hacia el sector. No obstante, refirió que es imposible no señalar el difícil momento que atraviesan las cooperativas de trabajo. “Indudablemente, todo el cooperativismo de trabajo quiere que sus ingresos sean iguales a un trabajador en relación en dependencia”. Esta discusión se encuentra presente hace muchos años, pero con la difícil situación económica hay otras cuestiones más urgentes. “Nos encontramos por debajo de la línea de la pobreza. Y por eso, lo primordial hoy para nosotros es tener más trabajo, para poder superar la línea de pobreza”.

El representante de FETRAES, Eduardo Montes, aseguró que “hoy, nos toca de nuevo resistir, ponernos de pie y producir a pesar de los años complicados. Las cooperativas no huyen de sus obligaciones. Volver a encontrarnos para debatir y construir nos parece una herramienta sumamente saludable. Así, como nos parecieron saludables las iniciativas de la Provincia de Buenos Aires, aplicando en la post-pandemia programas de apoyo para las cooperativas. También observamos que sirve la mesa conjunta entre los distintos ministerios provinciales, ya que permite optimizar tiempo y recursos tanto del Estado como de los trabajadores y trabajadoras”.

Desde el Ministerio de Trabajo, Patricia Paredes, destacó que se identificaron distintas problemáticas. A partir del diagnóstico de la situación, se decidió generar programas en condiciones de igualdad para Pymes y Cooperativas. Así se destaca, “el Programa Preservar Trabajo que cubrió el 50% del Salario Mínimo Vital y Móvil tanto de los salarios como de los adelantos de retiros. Se creó un área de asesoramiento de empleo para unificar todas las prestaciones para cooperativas, vinculando, articulando y acompañando procesos”.

A continuación, Leandro Monk contó desde su experiencia que “hace 10 años, nos asociamos distintos proyectos, entendiendo que la salida es colectiva y que no alcanza con la asociación dentro de cada organización, hay que asociarse entre cooperativas”. Así, destacó la trayectoria de FACTTIC y agregó “hoy, veo presentes en el Foro, a compañeros y compañeras que han ayudado a recuperar empresas. Fuimos reprimidos y desalojados. Hoy, me gustaría decirle que los compañeros trabajadores cumplimos con nuestra palabra. Pigüé emplea hoy a miles de compañeros y compañeras.”

Por último, Francisco Martínez, quién representa a la Cooperativa de Trabajo Textil Pigüé Ltda. Contó la experiencia de la empresa recuperada. “Cuando logramos recuperar la fábrica nos hicimos tres preguntas: primero, con qué saberes íbamos a trabajar; segundo, con qué capital íbamos a hacerlo; y finalmente, qué significaba ser una empresa recuperada”.

“Para responder a la primera pregunta, sumamos a la cooperativa jóvenes profesionales, que con su formación y profesionalismo nos permitieron crecer e insertarnos en el mercado. En cuanto a la segunda pregunta, logramos en 2014, titularizar las unidades productivas de Pigüé, lo que nos permitió, por un lado, pasar a ser sujetos de crédito. A razón de la última pregunta, la estamos construyendo aún.

Lamentablemente no tienen esta suerte muchas de las 500 empresas recuperadas que existen hoy en nuestro país, lo que constituye una realidad que se necesita mejorar”.

Desafíos y propuestas para la agenda a futuro

A la hora de pensar propuestas, Alexandre Roig señaló que “el camino es avanzar en la desprecarización del trabajo cooperativo. Transformar el cooperativismo es un proceso que lleva tiempo. Esto hay que hacerlo sobre la base de un nuevo derecho laboral para el cooperativismo que no puede ser el mismo que para la relación de dependencia”.

Mariela Bembi destacó que la PBA es el corazón productivo del país porque se produce el 50% de la producción industrial de la nación. Y la industria es importante porque requiere mano de obra y demanda trabajo.

En este sentido, expresó que “por lo tanto, el desafío es sumar valor agregado, generar condiciones para que se ponga más trabajo a transformar las materias primas y generar oportunidades para que la gente no tenga que migrar de sus lugares de origen.”

Por su parte, Patricia Paredes, coordinadora del programa ALAS, promueve que “el cooperativismo tiene que ser un lugar de trabajo auténtico y genuino, no un lugar donde solo se encuentre lo ideológicamente fuerte y económicamente débil. A veces, pareciera que siempre estamos empezando, pero hay una gran construcción y necesitamos trabajar en su consolidación”.

Leandro Monk, desde su rol activo en FACTTIC, asegura que “buscamos formas independientes y soberanas de comunicarnos, a esto apuntamos cuando hablamos de soberanía tecnológica, apuntamos al 4to principio cooperativo: manejar las propias herramientas de trabajo. Así entendemos que la salida es, a partir de la integración inter-cooperativas, porque de esta situación salimos entre todos y todas. Que el cooperativismo sea la plataforma para una sociedad más justa, libre y soberana”.

Con su experiencia, Francisco Martínez aseguró que “el camino puede ser sinuoso y lento, pero se sostiene en contextos malos: ningún trabajador dejó la cooperativa por los tarifazos que sufrimos”. El desafío es que las cooperativas tenemos que mejorar constantemente nuestra gestión, tenemos que ser eficientes y competitivos con la finalidad de generar economía e inclusión, haciendo lugar a las/os trabajadoras, con la empresa ordenada y manteniendo el punto de equilibrio.

Para concluir, la Subsecretaría Mariela Bembi destacó que “este Foro marca la manera en que trabajamos en la Provincia de Buenos Aires, diseñando las políticas públicas en diálogo con sus destinatarios, en conjunto con todos los actores involucrados. Que sea un paso más”.

Síntesis de la mesa:

- El mercado laboral a través del empleo asalariado hoy no resuelve por sí solo los problemas del mundo del trabajo. En este marco, se remarcó el papel fundamental del cooperativismo en la producción bonaerense y la generación de puestos de trabajo.
- La importancia de contar y profundizar las actuales políticas provinciales de desarrollo productivo orientadas a todo tipo de cooperativas, pero especialmente para las cooperativas de trabajo.
- Se remarcó la necesidad de continuar con el apoyo estatal para fomentar la incorporación de mayor valor agregado en los procesos productivos, robustecer los conocimientos y capacidades laborales de trabajadores/as, fortalecer los entramados productivos locales y regionales donde la integración entre cooperativas puede resultar una estrategia virtuosa para el desarrollo local-territorial.
- Se reconocieron como estratégicas las políticas que promueven el acceso al financiamiento de créditos y subsidios para cooperativas tanto de larga trayectoria como en etapas tempranas de desarrollo para potenciar sus proyectos productivos, la formación técnica que permita mejorar la capacidad productiva y la gestión empresarial teniendo en cuenta los valores y principios cooperativos, el acompañamiento estatal para favorecer la integración de las cooperativas en cadenas productivas y en mercados nacionales e internacionales, facilitar las compras públicas a cooperativas, entre otros.
- Se destacó que este tipo de acompañamiento al sector requiere de políticas públicas que mejoren las condiciones de protección socio-laboral del trabajador/a autogestionado/a.

| MESA: DESARROLLO TERRITORIAL Y CONSTRUCCIÓN DEL HÁBITAT

Moderador.:

Santiago Iorio – Director de Fortalecimiento de Cooperativas (DIPAC- MPCeIT)

Romina Barrios

Directora del Organismo Provincial de Integración Social y Urbana (OPISU)

Pablo Masciangelo

Presidente de la Federación de Cooperativas de Vivienda y Consumo de los Trabajadores de la Educación de la Provincia de Buenos Aires Ltda. (FECOOPTEBA)

Verónica Albariño

Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Florencio Varela Ltda. (FECOOTRAUN)

Claudio Urio

Presidente de la Federación de Cooperativas de Servicios de la Provincia de Buenos Aires Ltda. (FECOOSER).

Alejandro Batain

Director Provincial de Desarrollo Territorial - Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano .

INTRODUCCIÓN

La iniciativa del panel es invitar a las diferentes autoridades gubernamentales y federaciones a reflexionar sobre desafíos, experiencias políticas y problemáticas ligadas al hábitat. Que todos podamos aportar propuestas para la construcción común del desarrollo territorial y el hábitat.

Problemáticas

En la apertura del panel, Pablo Masciangelo, Presidente de FECOOPTEBA, comentó que la principal preocupación es “el fuerte déficit habitacional. Debemos pasar del negocio de la vivienda a la producción participativa de un hábitat sustentable”. En este sentido, destacó que “lo que no regula el Estado, lo regula el mercado.”

Por eso, “necesitamos de instituciones y del planeamiento urbano, también de la organización de las familias que queremos que accedan a la vivienda, participando de la planificación, también de las organizaciones sociales y sindicales, cooperativas y mutuales para que planifiquen y construyan su barrio y vivienda. Esos son los objetivos de nuestra federación.”

Verónica Albariño, representando a FECOOTRAUN. A partir de la experiencia de la federación, comentó “en 20 años, hemos construido viviendas, veredas, hecho apertura de calle en countries e incluso construimos un vivero. Hoy, las dificultades económicas son la estigmatización que atraviesa nuestro sector.” Entre las problemáticas que identifica, se destacan que “más que nada después del macrismo, nos cuesta acceder a licitaciones, creemos importante armar un registro de cooperativas cumplidoras y por los requisitos como el respaldo financiero, se nos hace difícil participar de las licitaciones.”

Por último, “agradecer a la DIPAC que siempre estuvo a disposición, que nos devolvieron un poco, nos reivindicaron. Nos impulsaron a seguir, a profesionalizarnos, a potenciar la cooperativa.”

El Director Provincial de Desarrollo Territorial del Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano, Alejandro Batain, durante su exposición hizo hincapié que el “crecimiento sin habitabilidad no es posible, hay que pensarlo como un todo, hay que generar condiciones para el hábitat. Por este motivo, creemos que hay cambiar las lógicas de desarrollo de vivienda, es necesario densificar para generar condiciones de habitabilidad.”

En este sentido, Batain afirma que “hay que pensar la mancha urbana y observar el crecimiento poblacional de la provincia de Buenos Aires. Hay que convocar a muchas entidades para trabajar de manera conjunta. Tenemos que ver y escuchar a las cooperativas, ellas son mucho más que trabajo, son un modelo de sociedad”.

Claudio Urio, presidente de la Federación de Cooperativas de Servicios de la Provincia de Buenos Aires Ltda. (FECOOSER). Al comienzo de su exposición, define que “el hábitat es un conjunto de factores comunes y geográficos. Mientras que el desarrollo territorial es una perspectiva que parte de analizar en qué lugar tienen las relaciones humanas, sociales y económicas. El territorio no es un mero soporte geográfico sino una construcción social. Cada uno de los actores locales que viven en el territorio tienen relevancia.

El desarrollo territorial cooperativo no tiene límites para esta construcción social, y es un proyecto de desarrollo que se centra en la persona, y no en el beneficio”.

La mayoría de las cooperativas que integran la Federación se organizan porque sus territorios son pueblos pequeños, de menos de 1000 habitantes. Por este motivo, la cooperativa se transforma en la herramienta fundamental para el acceso a servicios de la comunidad.

Desde el Organismo Provincial de Integración Social y Urbana, contamos con la presencia de su Directora, Romina Barrios, quién destacó que “el Organismo tiene la tarea de organizar el desarrollo de barrios populares. Nuestro gobierno busca darle jerarquía a la política de hábitat. Hace rato que el déficit habitacional no sólo es un problema de la construcción de vivienda directa ni del mundo privado, ni tampoco de la planificación.”

“Con una mirada basada en el desarrollo territorial es posible la construcción de vivienda directa, hay que promover una integración urbana, social y productiva de los barrios populares, con el objetivo de brindar un acceso al hábitat digno y justo.”

OPISU debe atender la necesidad de 1900 barrios y frente a ese contexto, la problemática es tener herramientas e instrumentos para ver cómo abordar esta realidad.

Propuestas y desafíos para la agenda a futuro

Desde su trayectoria en FECOOPTEBA, Pablo Masciangelo, reflexiona sobre los desafíos de las cooperativas.

“El gran desafío es construir en conjunto, en la red, en la cooperación de cooperativas, es promover que sea más activa la cooperación. Nuestra federación es parte del fondo

cooperativo, también construye con cooperativas de trabajo que hacen servicio eléctrico además de construir vivienda.”

Dentro de las propuestas y desafíos a futuro, es necesario “promover el acceso justo al hábitat, revalorizar y aplaudir el papel fundamental del Estado provincial en la economía. Si necesitamos de una reforma tributaria progresiva, nacional y provincial, necesitamos una nueva ley de entidades financieras.”

“La mayoría de las cooperativas de la Federación pertenecen al rubro de la construcción, y se conformaron en 2003, muchos asociados cobraban jefes y jefas, y fueron convocados por el municipio de Florencio Varela”. Así cuenta la experiencia de las cooperativas de FECOOTRAUN Verónica Albariño.

Gracias a su gran labor, “han terminado viviendas abandonadas por una empresa, y hoy se encuentran culminando un proceso de crisis inflacionaria, que junto al macrismo, deterioró su situación financiera, pero pese a dicha situación nunca abandonaron la obra”.

Identificando los desafíos, Albariño señala que, para poder participar del reordenamiento del municipio, es fundamental tener mano de obra de Florencio Varela y así seguir fortaleciendo la construcción.

Desde el Ministerio de Hábitat y Desarrollo Urbano, Alejandro Batain, comenta que se estimó la construcción y entrega de “10.200 viviendas este año”. De cara a los desafíos y propuestas de la gestión provincial, hay que generar una sociedad más inclusiva pensando e identificando nuevas tipologías para abordar nuevas viviendas.

Claudio Urio, desde la FECOOSER, expresa su visión de los desafíos de cara al futuro. En este aspecto, “consideramos que este desarrollo territorial cooperativo debe contemplar el fomentar inclusión y el arraigo. Y busca el desarrollo humano y social, que va a estar ubicado en un territorio, donde es necesario tener servicios porque es difícil que una comunidad pueda crecer sin acceso a agua potable, o no tener servicios.” En este sentido, hay que mejorar los accesos a los servicios para el desarrollo de los pequeños pueblos.

El trabajo que se realiza, desde OPISU, es “un trabajo en conjunto con instituciones de barrios, organizaciones civiles, entre otras que sostienen y aportan cuando el Estado no está o llega mal o está ausente. Ese fue la perspectiva de acercamiento al territorio, se generaron herramientas de registro, y acompañamos con asesoramiento de DIPAC a cooperativas a trabajar para entender y recomponer el contrato de confianza. Hay que pensar en las cooperativas y el impulso de las cooperativas, el paradigma de la vivienda nos absorbe a todos” afirma la Directora del Organismo Romina Barrios.

En cuanto a los desafíos y las propuestas, “hay que generar urbanización con desarrollo territorial, fortalecimiento de trabajadores de tratamiento residual, con perspectiva ambiental y de deforestación. Una perspectiva integral que atraviesa a cooperativas de trabajo y de servicios”.

Síntesis de la mesa:

- Se valoró el rol central que tienen los distintos tipos de cooperativas en la construcción del entorno que habitamos promoviendo un desarrollo territorial de forma equitativa e inclusiva.
- El cooperativismo puede desempeñar un papel importante en estos ámbitos para mejorar la calidad de vida de las/os bonaerenses, ya sea en la construcción de obras a través de cooperativas de trabajo, brindando soluciones habitacionales a través del cooperativismo de vivienda como en el acceso a los servicios básicos gracias al cooperativismo de servicios públicos.
- Se remarcó la importancia que el estado continúe promoviendo la participación activa de las cooperativas en la planificación territorial buscando reducir las asimetrías, promoviendo la integración urbana, mejorando la infraestructura pública en los barrios populares, facilitando el acceso a servicios públicos de calidad y en la sostenibilidad ambiental.
- Es necesario el trabajo conjunto entre cooperativas y autoridades locales, provinciales como nacionales para que puedan coordinar esfuerzos en la definición de políticas de desarrollo territorial.
- Dada la complejidad de las problemáticas que atraviesa la construcción del hábitat, hubo consenso sobre la importancia de la transversalidad de las políticas públicas y de la intercooperación para la construcción de un hábitat digno, popular y justo.

| MESA: PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS

Moderadora:

Carolina Moreni – Directora Provincial de Promoción y Desarrollo Comercial (MPCeIT)

Aguilar Ariel

Subsecretario de Comercio y Promoción de Inversiones. Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica.

Elbio Laucirica

Presidente de Confederación Intercooperativa de Agropecuaria Limitada - CONINAGRO

Javier Cernadas

Jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Desarrollo Agrario y Calidad Agroalimentaria- Ministerio de Desarrollo Agrario de la provincia de Buenos Aires.

Míguela Varela

Secretaria de Centro de Comercialización de Productos de Agricultura Familiar Cooperativa de Provisión de Servicios Limitada (CECOPAF) // Red de Alimentos cooperativos

Isaías Ghio

Secretario de la Federación de Cooperativas Federadas (FECOFE)

Jacobo Soria

Presidente de la Federación de Cooperativas Apícolas Ltda. (FECOAPI)

Néstor Villacorta

Integrante de la Federación de Trabajadores de la Economía Social (FETRAES)

Nicolás Bento

Director de Cooperativas Agropecuarias del Ministerio de Desarrollo Agrario de la provincia de Buenos Aires.

INTRODUCCIÓN

La propuesta de trabajo del panel es profundizar en las problemáticas, desafíos, propuestas y experiencias políticas destacables del sector de las cooperativas agropecuarias. Se considera que quiénes integran la mesa tienen una vasta experiencia en la temática de la producción y comercialización de alimentos. Por último, la producción de alimentos y su posterior comercialización son un eje transversal en la política productiva de la provincia donde se promueve discusiones interesantes respecto a qué provincia queremos.

Problemáticas

Elbio Laucirica, presidente de la Confederación Intercooperativa de Agropecuaria Limitada (CONINAGRO). Comienza su exposición, destacando la trayectoria de la confederación. “Tenemos nueve generaciones de cooperativas sociales. Es un inmueble operativo de federaciones y cooperativas adherentes que estamos con 800 cooperativas y trabajamos con 20 producciones del arco y de nuestro país a lo largo y ancho.

Si nos referimos a las necesidades y problemáticas de la producción agropecuaria básicamente son los mismos inconvenientes de la política económica y social. Lo que necesitamos son políticas de Estado que nos ayuden a tener cierta previsibilidad.”

En este sentido, sostuvo que “los cooperativistas nos hemos asociado para resolver nuestros problemas, para tener mejor acceso a nuestros insumos, en otros casos, para darle valor agregado a nuestra producción”.

Por último, agregó que “valoramos la decisión del Gobernador de recuperar el FONCOOP porque nos permite en alguna medida administrar los propios aportes que hacemos desde el movimiento”.

Míguela Varela, Secretaria del Centro de Comercialización de Productos de Agricultura Familiar Cooperativa de Provisión de Servicios Limitada (CECOPAF) y parte de la Red de Alimentos Cooperativos donde se busca generar canales alternativos de producción y comercialización de alimentos. “Como cooperativas intervenimos en casi todas las cadenas de valor de bienes y servicios de nuestro país y eso nos da una potencia como sujetos económicos, pero al mismo tiempo, nos cuesta mucho sintetizar nuestras demandas cómo sector”. En cuanto a las necesidades, la expositora destacó que “hay cuatro temas que son necesidades del sector: el acceso a las tecnologías sobretodo en temas de la producción de alimentos; el acceso a la infraestructura todavía les cuesta a varias cooperativas acceder a

espacios cómodos donde puedan hacer una buena producción; el acceso al financiamiento nos cuesta mucho ser sujetos que puedan acceder a créditos en los bancos comerciales; y por último, pensaba en el acceso a nuevos mercados”.

Jacobo Soria, Presidente de la Federación de Cooperativas Apícolas Ltda. (FECOAPI), productor apícola de San Pedro. Durante su presentación, contó la trayectoria de “FECOAPI es una entidad de segundo grado que se constituye por 13 cooperativas asociadas para resolver el problema de la comercialización de miel, además, destacó como actividades la asistencia a los productores, el fraccionado de miel y la capacitación”.

Entre las problemáticas se comentó que “con relación a la comercialización, es fundamental lograr evitar la manipulación de los precios por parte de unos pocos actores de poder concentrado. Otra de las problemáticas, la falta de capital humano capacitado y de mano de obra calificada”.

Néstor Villacorta de la Federación de Trabajadores de la Economía Social (FETRAES). En primera instancia, celebró por participar en “el Primer Foro y ver la diversidad de trabajos, emprendimientos y cooperativas que forman parte de la provincia”.

Entre las problemáticas y necesidades, el sector no la está pasando tan bien porque “el 90% de los productores hortícolas son arrendatarios; el valor de las semillas a precio dólar; el costo del gasoil, de los insumos, entre otras problemáticas. Por estos motivos, tenemos dificultades para la planificación de la producción día a día”.

Por otro lado, “los mercados se han reducido sumado al difícil contexto de la política económica. Actualmente, las cooperativas del cinturón, terminan tirando lechuga fuera de los campos porque no pueden venderlas. Por eso, lo único que si decidimos es que se requiere más agilidad en la ayuda del Estado”.

Isaías Ghio, Secretario de la Federación de Cooperativas Federadas (FECOFE), comentó la trayectoria de la federación que “representan 47 de cooperativas, 9 de ellas del sector agrario tradicional”. “Tenemos una actitud gremial, defendemos las políticas que consideramos que deben suceder para sostener y fortalecer a nuestros asociados. En realidad, el desafío del cooperativismo es el trabajo. Cuando hablamos de solidaridad, no es dar lo que nos sobra, sino de estar integrados todos en comunidad.

Somos la economía de cada pueblo, el Gobernador decía en el acto de apertura, hay que transmitir a las distintas autoridades que nos tienen que tener en cuenta, el cooperativismo es una opción para alimentar y hacer crecer al país.”

Javier Cernadas, Jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Desarrollo Agrario y Calidad Agroalimentaria. Comenzó su presentación, destacando que el Foro demuestra “cómo entendemos las políticas públicas, en primer lugar, se puede ver el trabajo transversal de cada ministerio, codo a codo, y en segundo lugar, cómo las políticas públicas son participativas.

Escuchando a los panelistas sobre las problemáticas de la falta de una política de industrialización. Actualmente, desde el Ministerio de Desarrollo Agrario estamos trabajando en proyectos de financiamiento para alcanzar estos objetivos que se complementan”.

Por otro parte, “identificamos y desarrollamos un programa para la agricultura familiar para ayudar en el fortalecimiento de proyectos y la comercialización porque estamos convencido de que muchas veces tienen buenos productos, tienen capacidad de producción y capacidad de trabajo, pero hay un techo”.

El Director de Cooperativas Agropecuarias del Ministerio de Desarrollo Agrario, Nicolás Bento, comenzó su exposición contando la experiencia de los dos encuentros de cooperativas agropecuarias y afirmó que “seguimos sorprendidos del potencial que tiene el sector cooperativo. Como ya mencionó el Ministro, los proyectos seleccionados para el programa hacen hincapié en el agregado de valor, en la generación de puestos de trabajo teniendo en cuenta cuestiones socio ambientales. Esa es una agenda de trabajo en conjunto”.

El último expositor del panel, Ariel Aguilar, Subsecretario de Desarrollo Comercial y Promoción de Inversiones del MPCeIT comentó “la verdad es un lujo estar en este momento, estoy orgulloso porque el Foro es el reflejo del trabajo del día a día del Ministerio. Las cooperativas y las pymes son aliados estratégicos en la construcción de la provincia productiva. Anteriormente, se habló de la previsibilidad que necesitan para apostar y para crecer. Por este motivo, la primera decisión del Gobernador y del Ministro fue recuperar el Fondo para darles herramientas a este sector.”

Por esto, afirmó que “hay un estado presente porque hay un gobernador pensando en políticas productivas para todas las cooperativas bonaerenses porque son fundamentales en la política monetaria de la provincia.”

Anteriormente, “escuchando a los verdaderos protagonistas se habló del agregado de valor y la importancia de la participación de las cooperativas en el armado de las políticas públicas. En este sentido, quiero destacar que las cooperativas son parte de la construcción de las políticas, por eso, estamos en este Foro y por eso se llega a este escenario actual”.

Propuestas y desafíos para la agenda a futuro

El vicepresidente de CONINAGRO, Elbio Laucirica, destacó que “entre los desafíos para el fortalecimiento y el desarrollo cooperativo bonaerense. Hay muchos desafíos para el fortalecimiento, pero quiero hacer hincapié en dos:

1. Difusión del cooperativismo como forma de vida y emprendedorismo: tanto en la sociedad y en los emprendedores como a través de la educación formal (convenio INAES y DGEyC).
2. Capacitación y formación de las demandas de la sociedad y del mercado (para la producción de alimentos saludables con sustentabilidad no sólo socio económica sino también ambiental). Esta situación sucede porque hay nuevas exigencias de los mercados: buenas prácticas agrícolas y ganaderas y bienestar animal. Esto es fundamental para poder acceder a nuevos mercados.”

En representación de la CECOPAF, Míguela Varela continuó destacando “que frente a todas las problemáticas, si hay iniciativas destacables del estado provincial para las cooperativas”. Por otra parte, sostuvo la importancia de “tomar ejemplos desde el sector para aplicarlas a políticas públicas, por ejemplo, compras entre cooperativas, generación de fondos propios”.

Además, es necesario “pensar políticas públicas para fortalecer al sector en su conjunto. Ser partes en el diseño, la implementación y la evaluación de la política. Para concluir agregó que “hay que pensar el desarrollo estratégico del sector”.

A raíz de las problemáticas que se desarrollaron anteriormente, Jacobo Soria, desde FE-COAPI tuvieron iniciativas para afrontar estas dificultades. “Hoy por hoy, la producción de miel necesita tener mano de obra calificada. Por eso, comenzamos a capacitar y formar a los jóvenes en la producción de miel”. Entre las experiencias destacables, “la participación en la feria nacional de Caminos y Sabores, permitió instalar la marca de miel de la Federación”. Por otro lado, “se abrieron nuevos mercados de comercialización, por ejemplo, la posibilidad de exportación de miel fraccionada a Colombia y Arabia Saudita. Gracias esa oportunidad, hoy seguimos creciendo y dando más trabajo.”

Entre las propuestas y desafíos, Néstor Villacorta, en representación de FETRAES destacó que “necesitamos el acceso a la tierra, la pregunta es ¿cómo hacen los pequeños productores para comprar tierra para trabajar en un sector que es fundamental?”.

Por otro lado, “producir más sano requiere de capacitación técnica para identificar qué necesita el productor para modificar. Hacen falta equipos técnicos capacitados para la agricultura familiar con una mirada hacia el cooperativismo y los jóvenes”.

Para concluir, “no podemos seguir incentivando el cooperativismo con una agricultura familiar sin que se pueda acceder a la tierra propia y la vivienda digna para que ningún productor siga viviendo en tapera”.

Isaías Ghio, Secretario de FECOFE. En cuanto a las propuestas y desafíos para el futuro, señaló que “un gran desafío, es involucrar a los jóvenes, que nuestra juventud pueda seguir nuestro camino en los campos”.

Entre las experiencias destacables de la gestión, se conformó “la Mesa Agroalimentaria Argentina, quiero aclarar que no está en contra de la Mesa de Enlace, es una mesa que viene a manifestar que hay muchísimo campo para trabajar”.

Por último, agregó que “nuestra misión es la diversificación productiva, si bien tenemos base y vamos a seguir haciendo granos. Entendemos que el desafío es que esos granos deben ser un valor agregado. Vamos por la industrialización del sector y sabemos que no tenemos la suficiente presencia en la industria de la carne. Ese es otro desafío y estamos dispuestos a avanzar”.

“Para contrarrestar las décadas de extranjerización de la producción y consumo de los alimentos se desarrolló el programa “Mercados Bonaerenses”, ya hay más de 90 municipios adheridos al programa. Este programa permite ampliar la escala de venta de las cooperativas. Al mismo tiempo, permite la formalización de pequeños productos elaborados” comenta Javier Cernadas, Jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Desarrollo Agrario y Calidad Agroalimentaria.

Entre las propuestas y desafíos para la agenda a futuro, “producir más alimentos con mayor calidad sin incrementar los costos con más trabajadores y al alcance de todos”.

En este sentido, “tenemos que transformar muchas variedades de los cordones productivos para madurar el valor de origen”.

Ante las propuestas y desafíos para la agenda a futuro, el Director de Cooperativas Agropecuarias del Ministerio de Desarrollo Agrario, Nicolás Bento, destacó que “ya se ha mencionado antes en la mesa, un tema fundamental es el acompañamiento. Desde el ministerio, estamos acompañando con las habilitaciones y registros a través de las distintas

políticas, por ejemplo, PUPAAs, Registro Nacional de Establecimientos, Registro Nacional de Productos Alimenticios”. Ahora bien, si hablamos de los desafíos para una agenda de trabajo en conjunto, “uno de los temas que nos parecen fundamentales es sembrar cooperativismo. En este sentido, hemos hecho promoción del cooperativismo en escuelas agrarias que me parece que es una acción a destacar”. Por último, otro de los desafíos es “trabajar en una agenda de género”.

Ariel Aguilar destacó que “entre los desafíos se encuentra el acceso al financiamiento, si bien tenemos programas para eso. Hay un desafío más institucional que aquellas cooperativas puedan acceder a líneas de créditos de bancos comerciales, cómo destacó el Gobernador en la celebración de los 200 años del Banco Provincia.”

Desde la Subsecretaría de Desarrollo Comercial y Promoción de Inversiones, se construyó “el programa “PRODUCCIÓN BONAERENSE” que surgió a partir de la Ley de góndolas. Este programa tiene que ver con la importancia de las cooperativas en la producción del país, donde hoy tenemos un mercado súper concentrado en cinco empresas de alimentos que concentran la rentabilidad y es necesario que las cooperativas comiencen a ocupar espacio en la producción y comercialización de alimentos. Además es importante destacar que algunas de las problemáticas que señalaron quiénes integran el panel el programa “Producción Bonaerense” las contempla. Ya que contiene una guía de trámites digital y asesoramiento respecto a cada trámite necesario. Otorga un código de barras gratuito por un año. Capacitación sobre marketing de góndolas. Asesoramiento sobre líneas de financiamiento. Actualmente, forman parte alrededor de 150 empresas (Pymes y cooperativas)”.

Síntesis de la mesa:

- El cooperativismo tiene potencialidad para participar en todas las instancias que impliquen la producción y comercialización agroalimentaria para asegurar el acceso a alimentos en la mesa de los/as bonaerenses.
- Se destacó la importancia de profundizar las políticas públicas que hoy desde el Estado provincial se llevan adelante para promover el agregado de valor y la innovación tecnológica en las distintas cadenas productivas.
- Con el objetivo de contribuir a una mayor industrialización del sector primario, se reconoció la importancia de las políticas públicas para acompañar la creación de cooperativas agroalimentarias que creen más puestos de trabajo y fomenten el arraigo local, generar circuitos de logística y distribución que acerquen a productores y consumidores, impulsar ferias y mercados para la venta directa de los productos de las cooperativas, promover acuerdos comerciales entre las cooperativas y los

grandes supermercado, fomentar la producción agroecológica y sustentable, facilitar mecanismos para la certificación de productos, entre otros.

- Todos los/as integrantes del panel acordaron sobre la importancia de la promoción y acompañamiento estatal para facilitar el acceso de las cooperativas a nuevos mercados tanto a nivel nacional como internacional.

| MESA: EL ROL DEL COOPERATIVISMO EN LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA

Moderadora:

Noelia Segovia. Directora Economía circular- Ministerio de Ambiente de la Provincia

Jackie Flores

Subsecretaría de Residuos Sólidos Urbanos y Economía Circular- Ministerio de Ambiente de la Provincia

Ramiro Martínez

Presidente de la Confederación Argentina de Trabajadores Cooperativas Asociados - CONARCOOP

Hernán Hougassian

Director Provincial de Transición ecológica- Ministerio de Ambiente de la Provincia

Sandra Oviedo

Directora Provincial de Desarrollo Local- Ministerio de Desarrollo de la Comunidad.

Sergio Romero

Síndico Cooperativa de Trabajo Ecotec Ltda.

Ricardo Gil

Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos

Juan Godoy

Integrante de la Confederación Argentina Interfederativa de Cooperativas de Electricidad y Otros Servicios Públicos

INTRODUCCIÓN

Desde la creación del Ministerio de Ambiente, el Gobierno Provincial tomó la decisión política de que el ambiente sea parte de la agenda para pensar qué modelo de desarrollo debe seguir la provincia. Por este motivo, se propone a los panelistas que tienen representación gubernamental, las cooperativas y las Confederaciones a identificar las necesidades, desafíos y problemáticas en la transición ecológica y el rol activo que tiene el movimiento cooperativo.

Problemáticas

La Subsecretaría de residuos sólidos urbanos y economía circular del Ministerio de Ambiente, Jackie Flores, destaca que “hace años que el cooperativismo genera espacios de lucha.” Y si además pensamos en “la transición ecológica implica cambiarlo todo, y darle humanidad a la política”.

Actualmente, desde su experiencia, “hay una gran cantidad de trabajo a partir de los residuos. Tenemos que profundizar en cómo tratamos los residuos; antes que eso, en cómo los separamos. Tenemos que pensar en la economía circular con el eje en los seres humanos”.

En representación de CONARCOOP, Ramiro Martínez, destacó “el rol de las mujeres del sector, que son quienes componen la mayoría de nuestras cooperativas. También celebrar el programa de Promotoras Ambientales por llevar a cabo la tarea de concientizar. Hoy más del 70% del trabajo en las cooperativas de reciclado lo realizan compañeras, que capacitan y explican puerta a puerta cómo separar los residuos”.

Sin embargo, reconociendo la situación compleja que viven las cooperativas. “Creemos en una economía “con rostro de persona” y por este motivo trabajamos en la creación de nuevos puestos de trabajo”.

Sandra Oviedo, Directora provincial de Desarrollo local del Ministerio de Desarrollo de la Comunidad. Contó la propuesta de gestión desde su organismo, “nuestras políticas se centran en poner en valor el trabajo de los recuperadores urbanos, visibilizar sus trabajos. Este trabajo desde nuestra dirección comenzó a hacerse municipio por municipio y territorio por territorio. El cooperativismo tiene un rol central en la transición ecológica”.

Sergio Romero, representando a la Cooperativa de trabajo Ecotec Ltda. de Berazategui cuenta las problemáticas desde la trayectoria de la cooperativa.

“Ecotec es una cooperativa de energías alternativas que surgió de un proyecto de clase en escuela secundaria, motorizado por dos docentes Trabajamos de forma personalizada, ofreciendo asistencia técnica junto con las cotizaciones.”

“Hoy en día, es una problemática que no nos favorece que la energía renovable siga siendo relativamente cara en comparación con otras energías”.

Ricardo Gil del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos de La Plata y asociado de Eias Cooperativa - Estudios Integrales Asociados Ltda. sostiene que “es fundamental trabajar en modelos de rentabilidad necesaria, con balances económicos rentables, pero también con balances sociales que cierren.” En este sentido, agregó que “la transformación debe ser económica, social, política y ambiental”. Por eso, “es imprescindible trabajar con metodología de mejora continua en nuestras organizaciones, debemos integrar, trabajar en la gestión integral, cambiar para mejorar y transformar la realidad”.

En representación de la Confederación Argentina Interfederativa de Cooperativas de Electricidad y Otros Servicios Públicos (CONAICE) y Cooperativa Eléctrica de Luján, Juan Godoy, expresó que desde “el caso de nuestra Cooperativa de servicios públicos de Luján fueron los fundadores quienes transmitieron a las siguientes generaciones los valores cooperativos”. Hay que resaltar que “somos empresas sociales que buscamos satisfacer las necesidades de la comunidad”.

“La pregunta que nos hacemos en esta transición es cómo integrar las energías renovables, y hoy voy a comentar las formas de generación alternativas a la red eléctrica nacional. Es necesario resaltar algunos aspectos técnicos: en la red eléctrica convencional hay pérdidas (en la generación, en el transporte, en la distribución y en el uso)”.

Hernán Hougassian, Director provincial de Transición Ecológica del Ministerio de Ambiente. Planteó que “el debate actual debe estar centrado en la creación de puestos de trabajo con el fomento de actividades desde las comunidades. No existe dicotomía entre desarrollo y ambiente. ¿De qué tipo de desarrollo hablamos cuando aumentó la pobreza en los últimos meses en escala planetaria?”.

Frente a la cuestión de un desarrollo con perspectiva ambiental, destacó que “el principal problema ambiental es la pobreza”.

Concluyó que “por este motivo es profundamente necesario hablar de ambientalismo popular: una política ambiental que crece con la gente adentro”.

Propuestas y desafíos para la agenda a futuro

“En las cooperativas cartoneras hablamos de cuidar la casa común. El valor humano de la tarea es esencial, tiene voz y presencia con mirada estratégica. Si no fuera por los cartoneros estaríamos mucho peor” afirmó la Subsecretaria Jackie Flores. Por lo tanto, el desafío es que “tenemos que poner humanidad, como hacemos con el programa Mi Provincia Recicla, un sistema de reciclado de calidad en los territorios locales, con el cuidado de los y las trabajadores/as a través del programa de Promotoras ambientales”. Por último, agregó: “Tenemos que lograr una Ley de Envases, en la Nación y en la Provincia”.

Ramiro Martínez desde las trayectorias de las cooperativas de trabajo destacó que “nuestro sector no ajusta a partir del trabajo de las/os compañeras/os. Desde CONARCOOP, co-construimos las políticas públicas que comenzaron en el 2013 a partir del territorio y que se ampliaron en el 2020, lo que también fue logro nuestro”.

“Si pensamos de cara al futuro en los desafíos creo que el desafío es la profundización de estas políticas públicas a través de la creación de mayor cantidad de destinos sustentables y la formación de más promotoras ambientales en toda la provincia”.

Desde el Ministerio de Desarrollo de la Comunidad, Sandra Oviedo, comentó cuales son los objetivos que tienen propuestos desde su gestión provincial. “Nuestro objetivo es crear una red de municipios verdes con ejes en la producción, la empleabilidad y la capacitación. Por ejemplo, la producción de eco bloques a partir del material recuperado por los recicladores. La empleabilidad se encuentra estimada en los siguientes números: 40 personas produciendo a partir del trabajo de recuperación de 450 personas en la calle”.

En cuanto a las propuestas y desafíos, Sergio Romero, analizó cuál es la situación específica de las cooperativas de energías alternativas. Por un lado, destacó que “entendemos que como sector tenemos a favor la Ley 27.424 que trata sobre el régimen de fomento a la generación distribuida de energía renovable, que permite reducir la factura de luz”.

“Por otra parte, entendemos que nos juega en contra que la energía alternativa siga siendo una opción relativamente cara”.

Desde el Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos y de Elas Coop, Ricardo Gil señaló durante su exposición “que la recuperación del FONCOOP fue un hito histórico y que está siendo imprescindible en el fortalecimiento del sector”.

A la hora de pensar desafíos de cara al futuro, remitió que “el desafío hacia delante es mejorar y consolidar la integración cooperativa y fortalecer el Estado como herramienta”.

Las propuestas que promueven desde CONAICE y en particular de la Cooperativa Eléctrica Luján, son que “utilizando energía de fuentes renovables pueden generar prosumidores: de esta forma los usuarios tienen un rol activo en la reducción del consumo, generando su propia energía”. Juan Godoy, afirma que “las cooperativas eléctricas deben tener un rol de concientización y capacitación de esos usuarios, con un trato humano y personalizado”. Y señala que se encuentran respaldadas por “la Ley 27.424/18 que define la figura del prosumidor, y fomenta la generación distribuida de energía renovable integrada a la red eléctrica pública. Es hora de reformular el compromiso con el medio ambiente”.

A modo de cierre del panel de transición ecológica y cooperativismo, el Director Provincial Hernán Hougassian celebró el trabajo en conjunto del Ministerio con la DiPAC. “Partimos de la creación del Ministerio de ambiente, inédito en la provincia, y como ya dijeron con perspectiva de género y una mirada transversal en diferentes temas, como lo es el trabajo con cooperativas a través de la participación del ministerio en programas como RECC”.

En cuanto a las propuestas y desafíos de cara al futuro, remarcó que “la planificación de la transición ecológica tiene que ser un desafío traccionado desde los territorios y conducido por los Estados para mejorar el crecimiento económico. Diversificar la economía y fomentar el buen vivir de la población tienen que ser los objetivos”. Concluyó que “el desafío global es cómo encuadrar la transición ecológica con el eje en lo humano”.

Síntesis de la mesa:

- Entendiendo a la desigualdad como la principal problemática socioambiental, se remarcó que el Estado provincial junto al cooperativismo tienen el desafío de construir una sociedad con mayor justicia social partiendo de la complementariedad entre la conservación y la producción.
- En el marco de una estrategia de desarrollo sostenible, esto supone un proceso de transformaciones paulatinas pero profundas en las formas en que interactuamos con el ambiente, en cómo producimos y consumimos bienes y servicios (entre otros) con el propósito de mitigar los efectos del cambio climático, reducir la contaminación y preservar nuestros ecosistemas.

- Con el apoyo del Estado, el cooperativismo puede contribuir a la transición ecológica a través de la promoción de una economía más justa y sostenible promoviendo prácticas empresariales más éticas y sostenibles.
- Se reconoció la importancia de profundizar la sinergia entre el Estado y el cooperativismo para fortalecer la gestión sustentable de residuos, el uso de energías renovables, la educación y la concientización ambiental, entre otros.
- Se destacó en como el Estado Provincial junto al cooperativismo logra plasmar en los hechos un ambientalismo popular generando fuentes de trabajo en el camino hacia la transición ecológica.

| MESA: DESARROLLO COOPERATIVO PARA LA INCLUSIÓN Y LA EQUIDAD

Moderadora

Olga Muiño - Asesora de la Subsecretaría de Industria, Pymes y Cooperativas (MPCeIT)

Aníbal Haniuk

Presidente del Patronato de Liberados - Ministerio de Justicia y Derechos Humanos.

César Batiz

Director de Desarrollo Productivo Cooperativo de Berazategui.

Juan Caccamo

Presidente del Fideicomiso Fuerza Solidaria- Ministerio de Desarrollo de la Comunidad.

Florencia Villar

Directora Provincial de Economía Social – Ministerio de Desarrollo de la Comunidad.

Santiago Iorio

Director de Fortalecimiento de Cooperativas - DiPAC- MPCeIT..

Inés Arancibia

Secretaria de Vinculación Tecnológica y Social – Universidad Nacional de General Sarmiento.

INTRODUCCIÓN

La propuesta fue invitar a las distintas autoridades que integran el panel a intercambiar miradas sobre el desarrollo cooperativo en la inclusión y la equidad. Identificando experiencias políticas reconocidas, desafíos y problemáticas que tiene la temática para continuar con el fortalecimiento del movimiento cooperativo.

Problemáticas

El Director de Desarrollo Productivo Cooperativo de Berazategui, César Batiz, sostuvo que “hay una nueva generación de funcionarios con nuevas herramientas. Las cooperativas al no tener como objetivo la generación de ganancias, producen muchas otras cosas, como la equidad de género. Se puede observar que dentro de las cooperativas hay más mujeres y no siempre las conducciones son de varones”.

Además, agregó que “en cuanto a la inclusión social desde 2020, se planteó hacer un relevamiento agrícola: con la finalidad de tener mayor información de cómo estaban las cooperativas. En un impase con la pandemia, se hizo por 2da vez, 1ra en 2019, un relevamiento para organizar cooperativas a productores. En el relevamiento no sólo contaron sus problemas sino las posibles soluciones.”

Aníbal Haniuk, Presidente del Patronato de Liberados perteneciente al Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, comenta que el “organismo cuenta con más de 1100 trabajadores en PBA, a cargo de supervisión de la última etapa de la pena, controla y asiste a quienes recibieron alguna condena, y a los que recibieron penas que no pasaron por la cárcel.”

Agradeció el acompañamiento de DiPAC en los procesos cooperativos de las personas liberadas.

Por otra parte, agregó que “este proyecto político más inclusivo de la Provincia abre los ojos a quienes han pasado por una pena, porque el neoliberalismo creó una mirada punitivita, y además con una población mucho más grande de población detenida, hoy son 50.000 personas detenidas que han pasado por el patronato. En la provincia, hay 150.000 personas con problemas de la pena, que acrecienta el problema del desempleo y muchas problemáticas ligadas a la pobreza o la indigencia, con un plus que es el antecedente penal.”

La Directora Provincial de Economía Social del Ministerio de Desarrollo Comunidad, Florencia Villar, destacó que “el Estado debe generar políticas al servicio de la cooperativa y al servicio de la comunidad.

Es fundamental que las personas puedan organizarse colectivamente porque mejora los lazos sociales, mejora de manera solidaria y recíproca, con tejido social y espiritual. El Estado busca que se pueda organizar el pueblo y generar el bienestar social. En contraposición al mercado.”

“Desde el ministerio, creemos en contribuir a la economía social, es garantizar el comercio justo y solidario donde productores pueden vender a precios justos, también preparando almacenes populares. Armandos desarrollos locales, ahora en un municipio, luego a otro, así la economía social resuelve problemas financieros cuando llega para satisfacer a las necesidades del pueblo”.

Santiago Iorio, el Director de Fortalecimiento de Cooperativas del MPCeIT, “creemos que, desde la política productiva de nuestro ministerio, es necesario y fundamental contribuir a generar una mayor inclusión y equidad social en el ámbito de la producción y el trabajo. Muchas veces las cooperativas tienen un tratamiento diferenciado ya sea en sus vinculaciones comerciales, en el acceso al sistema financiero, en aspectos tributarios, dificultando en algunos casos su desarrollo y crecimiento. Por esto, desde el Ministerio de Producción lanzamos el Programa Cooperativas en Marcha buscando dar respuesta a algunas de esas problemáticas, fortaleciendo el rol de las cooperativas tanto en el entramado social y económico provincial como al interior de cada organización. Este programa busca fortalecer no solo los aspectos productivos en las cooperativas, facilitando el acceso a la capital e insumos para cooperativas, ya sea a través del crédito, de subsidios, mejorando las capacidades de gestión mediante la capacitación y asistencia técnica, etc. También creemos que es necesario tener en cuenta la dimensión social, ambiental y la transversalización de la perspectiva género en los abordajes que impulsamos. Es por esto que trabajamos articuladamente con los distintos ministerios que pueden colaborar en este propósito. Desde la DiPAC buscamos contribuir, por un lado, a espacios de trabajo con mayor equidad e inclusión hacia adentro de las cooperativas y, por otro lado, a una mayor y mejor integración con otras cooperativas y otros actores productivos como pymes e industrias, para construir proyectos de desarrollo sustentables en el tiempo.”

Inés Arancibia, desde la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Social de la UNGS. Cuenta que “identificamos las debilidades que tenían nuestras cooperativas en el territorio y las dificultades de la universidad para comprarle a cooperativas”.

Entre las dificultades, la secretaría comenta que “estaban los requisitos, que cuando entran, no les adelantan dinero para insumos y les obligan a competir, a ofrecer un precio más bajo de lo que necesitan para subsistir. Otra de las problemáticas son cooperativas sin papeles en regla, que no tienen calidad para determinados productos, que no tienen escala para comprar.”

Además agregó “vemos el rol de la universidad en generar políticas más inclusivas. Haciendo una lectura territorial vimos la necesidad de desarrollar un programa de proveedores cooperativos al Estado.”

Juan Caccamo, Presidente del Fideicomiso Fuerza Solidaria, durante su exposición compartió su diagnóstico: “el cooperativismo es parte de la solución, no sólo en pandemia sino en el entramado territorial para la post pandemia. El fideicomiso, creado en 2006, integra el Banco Provincia e Instituto de loterías y Casinos, y tiene un convenio con el Ministerio de Producción para el Mercado Central, también con el Ministerio de Desarrollo Agrario, un convenio con INAES para subsidiar la tasa a todas las cooperativas.”

Con el Fideicomiso “se otorgó 250 créditos, un 80% a cooperativas que tienen un índice de pago, en tiempo y forma, del 98%.”

Propuestas y desafíos para la agenda a futuro

Desde el gobierno municipal, César Batiz, contó la experiencia desde la gestión, los desafíos que encontraron y los programas que desarrollaron.

“Desde la Secretaría de Trabajo, desde 2016, se trabaja con un programa que se llama “Programa vecino”. Desde esta política, se busca generar diferentes actividades en las cooperativas, con un proceso continuo de formación. También trabajamos con el sector hortícola, alimentos, zafra y miel. Estos sectores son parte del entramado local de Berazategui. El Programa está destinado para cooperativas con experiencias y trabajo autogestionado.”

“En Provincia de Buenos Aires, cientos de personas que han sido detenidas en un pasado, hoy se están organizando como cooperativas y/o mutuales que les están dando una experiencia de vida novedosa, positiva, que les dan horizonte de vida alentador a través del trabajo” expresó el Presidente del Patronato de los Liberados, Aníbal Haniuk.

“Por lo tanto, la tarea que se hace hoy es una experiencia que todos debemos acompañar, generando espacios de formación y capacitación permite la baja de la tasa de reincidencia,

y produce mejoras y expectativas de vida, de trabajo, generando más inclusión y por ende mayor seguridad.”

En este sentido, destacó que “muchas cooperativas que ya funcionan incorporan uno o dos o más asociados ex detenidos.”

La Directora Provincial de Economía Social, Florencia Villar, entre los desafíos que encuentra para el desarrollo cooperativo señala que “hay una necesidad de organizarse y comercializar, fortalecer las ferias como lugar de comercialización y que el Estado pueda comprar a las cooperativas, por eso se necesita cambiar la normativa y para que la provincia pueda sumar a las cooperativas como proveedores de bienes y servicios.”

En cuanto a las propuestas y desafíos, el Director de Fortalecimiento Cooperativo, Santiago Iorio, señaló que “desde el Estado hay un gran desafío que estamos construyendo: los abordajes interministeriales y entre los distintos niveles de gobierno es fundamental para impulsar políticas públicas efectivas que respondan a las necesidades del movimiento cooperativo. Esto se puso en evidencia con la pandemia y las dificultades que generó, volviendo a poner al centro del debate: el desarrollo al Estado y a las cooperativas frente a los intereses del mercado”.

Además, agregó la importancia de que, “en estos espacios de discusión, hay que pensar en el mediano y largo plazo, para seguir fortaleciendo al movimiento cooperativo.”

“Entre los desafíos que encuentro: que lo que arranca en nuestra universidad, se amplíe a otras universidades y definir nuestro régimen de compras con concurso privado y que tengan incidencia muy fuerte, que llegue a las 22 universidades de la provincia” subrayó Inés Arancibia desde la UNGS.

Propone armar “un plan de trabajo, de gestión contable, bancaria, administrativa, con la excusa de proveerles a universidades, también a organismos públicos. También de incorporar la innovación tecnológica, conseguir financiamiento en esa línea y que tengan tecnología de punta, que incorporen procesos tecnológicos y de asistencia técnica. Políticas que garanticen el acceso y democratizen el acceso a la economía.”

Desde el Fideicomiso Fuerza Solidaria, Juan Caccamo, comenta el panorama que tienen en mente respecto a los objetivos y desafíos para seguir aportando al desarrollo cooperativo.

Así “la propuesta es entregar 100 créditos a 2023 y como desafío, incorporar a muchas cooperativas que por requisitos no entran, queremos flexibilizar estos requisitos para incorporar cooperativas que no cuentan con tanto desarrollo.”

Para finalizar su exposición, concluyó que “el desafío es encarar el debate para flexibilizar requisitos. Y la posibilidad de sumar la economía popular a la agenda de fuerza solidaria.”

Síntesis de la mesa:

- La mayoría de los/as panelistas coinciden en que las cooperativas son una forma de organización económica y social basada en la cooperación y la solidaridad que pueden contribuir a la construcción de una economía más justa e inclusiva.
- El cooperativismo por sí solo no es suficiente para garantizar la equidad y la inclusión en una sociedad. Por este motivo, se requiere de políticas públicas que impulsen una estrategia de desarrollo que busque reducir las distintas desigualdades que se reproducen en la sociedad. No puede pasar desapercibido el rol central del cooperativismo tanto en la generación de trabajo, en la inclusión de sectores vulnerados, en la generación de espacios laborales con igualdad de género, en la accesibilidad a servicios públicos, la educación, la vivienda, entre otros. .
- A partir del rol del cooperativismo bonaerense, se identificaron diversas iniciativas estatales relacionadas con: el apoyo en la creación de cooperativas gestionadas por personas que fueron privadas de su libertad facilitando la inclusión laboral de esta población, la importancia de políticas de financiamiento que permitan potenciar la sostenibilidad de los proyectos de las cooperativas, la relevancia de contar con políticas de desarrollo productivo que transversalicen la perspectiva de género en su implementación, la institucionalización de nuevos mecanismos que permitan facilitar las compras públicas a cooperativas reconociendo la naturaleza de su forma jurídica, económica y social y poniendo en igual de condiciones con respecto a otros actores.
- Por último, se destacó que la construcción de ámbitos sociales con más equidad e inclusión es un desafío que requiere de acciones que partan desde una perspectiva de derechos, entre distintas áreas y niveles de gobierno, con el objetivo de mejorar el impacto de las políticas hacia una sociedad con mayor justicia social.

| MESA: ESTRATEGIAS DE INTEGRACIÓN COOPERATIVA

Moderadora:

Mariela Bembi - Subsecretaria de Industria, Pymes y Cooperativas (MPCeIT)

Héctor Jacquet

Secretario de la Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC). Es Gerente de La Cooperativa Obrera Ltda.

César Basaños

Gerente de la Confederación Cooperativa de la República Argentina. (COOPERAR)

Joaquín Fernández Sancha

Presidente de la Red Textil y Secretario de Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo. (CNCT)

Federico Ugo

Subsecretario de Economía Popular- Ministerio de Desarrollo de la Comunidad..

Sofía Imeroni

Vicepresidenta de la Federación de Cooperativas de la República Argentina. (FECOOTRA)

Facundo Zárate

Gerente de Vinculación y Organización Social- PAMI.

Ruth Muñoz

Secretaría de Investigación y Desarrollo Tecnológico y Social del Instituto del Conurbano de la Universidad Nacional de General Sarmiento.

INTRODUCCIÓN

La finalidad del panel es reflexionar e intercambiar perspectivas sobre las estrategias de integración cooperativa para la construcción de políticas públicas. Comprendemos que quiénes integran la mesa tienen entre sí una mirada complementaria desde las distintas áreas que representan y que contribuyen al plan de desarrollo cooperativo.

Problemáticas

Héctor Jacquet, Gerente general de la Cooperativa Obrera y Secretario de FACC, comentó que “desde hace alrededor de 7 años comenzamos con una estrategia mucho más importante, más profunda, más decidida en el campo de la integración cooperativa. Para ello junto a la participación que tenemos en la federación de cooperativas de consumo, se discutió internamente y se llevó adelante una reforma del estatuto para integrar mutuales de consumo, con la intención de que si estábamos en el terreno de la economía social y éramos tan pocas las cooperativas de consumo lo que necesitábamos era integrar más organizaciones. Que el sector de consumo esté en manos de los propios consumidores, sea cooperativizado o mutualizado y sea un sector más importante”. Por otra parte, “nosotros entendemos que no alcanza, es muy poco lo que se termina pudiendo hacer con una organización cooperativa grande, necesitamos muchas organizaciones cooperativas y mutuales; el camino que entendemos que permite el desarrollo y el crecimiento es hacer cooperación entre cooperativas, si somos capaces las personas de cooperar para llevar adelante un objetivo común en una cooperativa, las organizaciones también debieran ser capaces de llevar adelante una política de integración”.

César Basañes, Gerente de COOPERAR, durante su exposición hizo hincapié en la finalidad de la integración.

“La integración cooperativa surgió para solucionar problemas comunes, tenemos una gran experiencia de integración cooperativa en Argentina, tenemos que empezar a poner en valor eso”.

Sin embargo, es importante que “nos preguntemos ¿en qué está fallando la integración cooperativa? El principal problema que tenemos está en el territorio, en el está la cooperativa de trabajo, la cooperativa de servicios públicos, de vivienda, pero falta mayor comunicación entre los distintos tipos de cooperativas. Quizás aprendimos bastante a integrarnos a lo largo de la cadena, es decir verticalmente, en federaciones y confederaciones, pero tenemos mucho para trabajar en la integración territorial”.

Joaquín Fernández Sancha, Presidente de la Red Textil y Secretario de CNCT. “En mi caso, nuestra cooperativa ya tiene 16 años de existencia. En particular, creo que sin la integración cooperativa no hubiera sido posible que hoy estemos acá”.

“Nosotros, las cooperativas de trabajo, nos sentimos parte obviamente de la clase trabajadora, pero lamentablemente la política de los 90 y el liberalismo hicieron que la cooperativa sea una mala palabra para muchos sectores del mundo del trabajo. Esta situación se logró revertir por trabajo y con esfuerzo.”

La integración “nos permitió conocer a otras cooperativas y aprender todas juntas, desde la experiencia, como por ejemplo qué trámites se necesitaban.”

Federico Ugo, Subsecretario de Economía Popular del Ministerio de Desarrollo de la Comunidad, celebró la oportunidad de volvernos a encontrar en esta instancia de discusión cómo es el Foro. “Disculpen por hacer una redundancia: no hay manera de construir cooperativamente si no hay integración”

“Integrar es ver al otro, es pensar en el otro y la otra, es reflejarnos en los demás. Digamos es entender que solos no tenemos un camino positivo y principalmente es entender que somos parte de una comunidad”. “Si hay un desafío que tenemos es poder proyectar el cooperativismo a nuestro proyecto del país, a nuestro proyecto de sociedad, a pensar esa práctica de integración en todos los niveles y de manera transversal, a pensarla dentro del Estado en donde muchas y muchos lo estamos”.

“El artículo 14 bis de la Constitución Nacional dice que hay asegurar y respetar en sus diversas formas el trabajo, o sea, cualquier forma de trabajo tiene que tener las condiciones dignas de desarrollo y de condiciones laborales para sus trabajadoras y trabajadores sea en el lugar en donde se desarrolle esa actividad y justamente eso todavía falta en el cooperativismo. No es un problema de cooperativismo, es un problema del que nos tenemos que hacer cargo desde el gobierno”.

Sofía Imeroni, Vicepresidenta de la Federación de Cooperativas de la República Argentina (FECOOTRA), manifestó: “Gracias a Melina por la invitación al Foro. Ya que es muy importante para las políticas públicas que nos escuchen, tener espacios donde nos escuchen y podamos manifestar, quienes trabajamos todos los días en cada cooperativa, cuáles son nuestras necesidades. Contarles que FECOOTRA tiene asociadas 180 cooperativas de trabajo en todo el país. De ellas, 71 están ubicadas en la provincia de Buenos Aires.

Más temprano durante la jornada, se habló sobre la seguridad social para las cooperativas de trabajo, ustedes saben que la figura asociativa no existe legalmente, quienes trabajamos en una cooperativa somos monotributistas. Me parece importante destacar que hay un problema con respecto a las licencias por cuidados de las compañeras”.

El Gerente de Vinculación y Organización Social de PAMI, Facundo Zárate, comenta durante su exposición que “el Organismo es una obra social a las compañías del Estado, pero tiene la particularidad de tener este espacio de políticas sociales porque en la estructura de una obra social cualquiera, de las privadas no existen estos espacios”.

“Gracias a la gestión de Luana Volnovich, se modificó una resolución que permite incorporar hablar de gestores comunitarios. Tranquilamente, las cooperativas de trabajo pueden ser gestores comunitarios si modifican su objeto social y trabajan con personas mayores.

En este sentido, podemos darle una estrategia para ser un Estado inteligente que invierta no sólo en el sector de la economía popular sino además en los adultos mayores de su población.”

Ruth Muñoz, Secretaría de Investigación y Desarrollo Tecnológico y Social del Instituto del Conurbano de la Universidad Nacional de General Sarmiento. Destacó “me encantaría que pudiéramos construir entre todos, esto de la integración cooperativa al ecosistema de la economía popular, social y solidaria.

El ecosistema de la economía social y solidaria para nosotros es imprescindible. Cada uno integra lo multiescalar, cuando hablaba César sobre la intervención territorial es muy importante para nosotros ser parte y acompañar el proceso de estrategia de la red de municipios cooperativos.”

Expresó que “tenemos que seguir atrayendo a las cooperativas que no están hoy acá y seguir pensando cómo vamos construyendo y haciendo política”.

Propuestas y desafíos para la agenda a futuro

Durante su exposición, Héctor Jacquet, Secretario de FACC refirió a la estrategia de integración cooperativa. “Respecto del proceso de integración, el mensaje nuestro de todos estos años de experiencia es el siguiente: privilegiemos primero y atendamos cuál es nuestro objeto social, cuál es la misión, para qué fue creada la organización cooperativa, en beneficio de quién. Entonces me junto con otra organización y conozco a qué se dedica,

por ejemplo, la cooperativa obrera es una cooperativa que va a trabajar en beneficio de los consumidores y el que produce bienes en beneficio de los productores de bienes. Lo que tenemos que encontrar, no son las diferencias sino son cuatro o cinco puntos de interés común y teniendo esos puntos de interés común, alcanzar un mínimo acuerdo, el resto del acuerdo general con otra organización se va dando en la medida que caminamos juntos, esa es la experiencia que yo puedo transmitir”.

César Basañes, Gerente de COOPERAR, destacó que “nos parece es la principal debilidad, por eso desde hace algunos años nosotros estamos promoviendo un concepto que es el de “municipio cooperativo”, y en base a eso estamos construyendo una red de municipios cooperativos. Consiste en juntarnos todas las cooperativas que hay en una determinada localidad, con el gobierno municipal y pensar entre todo el desarrollo local, las diferentes necesidades y los principales desafíos que tenemos.

Otro tema, es el tema financiero, arranca por saber dónde tenemos que ahorrar nosotros para que los pesos que ahorramos lleguen a nuestro territorio y eso significa construir finanzas solidarias en los territorios, por eso hay que pensarlo desde los territorios y desde los actores de los territorios.

Cerrando, quiero proponerles que rescatemos toda nuestra experiencia de integración cooperativa y pongamos el acento en el desarrollo local”.

Joaquín Fernández Sancha, dijo “fue muy importante empezar a integrarnos por sectores productivos. Actualmente, la CNCT está presente en 21 provincias, había una necesidad muy grande de empezar a trabajar colectivamente, organizar aquellas cooperativas que no estaban organizadas.

En el caso de la cooperativa la Red Textil, hace 10 años seguimos buscando trabajo seguimos pensando la forma en que asociativamente podemos hacer productos de calidad porque para nosotros la discusión del cooperativismo en general no solamente es política de qué sector representamos sino también es económica, entonces tenemos que la forma de darla la batalla también ideológica.

Por suerte, nos llaman desde muchos organismos de la provincia de Buenos Aires diciendo “Queremos trabajar con ustedes” y eso lo quiero remarcar porque hay una decisión política.”

Federico Ugo, aseguró que “es necesario pensar el desarrollo cooperativo como parte del desafío de transformación de la sociedad, porque está claro que el cooperativismo tiene más de 150 años en Argentina, en las buenas y en las malas se ha desarrollado. Ha resis-

tido más en las malas y se ha desarrollado más en las buenas, pero ha logrado ejemplos exitosos y modelos exitosos de producción en su comunidad.

El cooperativismo principalmente tiene una función social y nosotros claramente podemos reafirmar que la economía popular, social y solidaria no sólo produce servicios, produce principalmente comunidad. Una comunidad que intenta desarrollarse con otros valores que van muchas veces a contramano con el modelo económico imperante no solamente en la Argentina sino a nivel mundial.

Los grandes aprendizajes que nos van dejando las crisis de Argentina son que tenemos que seguir insistiendo con desarrollar política, en nuestro caso, políticas públicas que fortalezcan a la economía popular, social y solidaria pero, al mismo tiempo, aprenderlas de quienes la vienen desarrollando”.

Cuando se indaga sobre las propuestas y desafíos para una agenda futura, Sofía Imeroni, Vicepresidenta de FECOOTRA, se preguntó “¿cómo se hace real la integración cooperativa? Muchas veces se da por rubro productivo, la capacitación, el acompañamiento, la materia prima. Otra forma de integración es por región, es fundamental porque es el día a día de las cooperativas, donde se potencian unas a otras.

El desafío creo que es seguir integrando de esta manera, generando las mismas condiciones de posibilidad para todas y todos. Integrar no sólo entre cooperativas, sino con mutuales y organizaciones sociales. Y poder tener políticas públicas que contemplen a todos y en nuestro caso, qué es lo más importante para nosotros poder conservar nuestra fuente laboral, poder conservar el trabajo digno e inclusivo al mismo tiempo”.

Facundo Zárate, en cuanto a las propuestas y desafíos destaca que “desde el sector de sociales, tenemos muchos programas en los que podemos de repente incorporar al sector cooperativo, al sector de economía social y solidaria para resolver algunas demandas. La realidad, cómo ya mencionó una compañera de panel, las cooperativas no tienen seguridad social está se incorpora a partir de la posibilidad de laburar. Por eso, pensamos en la posibilidad de firmar convenios con cooperativas con fines turísticos, como ya se hizo hace poco.”

“En cuanto al nivel de desafíos, tanto desde las universidades como desde los municipios para acompañar a las cooperativas hay cuestiones que son de las empresas convencionales y esos tiene que modificarse” señalaba Ruth Muñoz, Secretaría de Investigación y Desarrollo Tecnológico y Social del Instituto del Conurbano de la UNGS.

Además, agregó que “tenemos gestión pública, es importante ver cómo nos influye, qué papel nos toca a nosotros las universidades, los propios colaboradores provinciales también para acompañar y en una integración entonces cómo nos formamos mutuamente para construir herramientas por y para las cooperativas. Por último, para concluir necesitamos en la integración un diálogo de saberes más sinérgico con los actores”.

Síntesis de la mesa:

- Durante los intercambios de miradas de los/as panelistas, se reconocieron las largas trayectorias de distintas experiencias de intercooperación en la provincia de Buenos Aires, identificando el potencial sumamente significativo que poseen las estrategias de integración para el fortalecimiento de las cooperativas y el desarrollo local.
- Por un lado, se valoró el rol que cumplen las federaciones y confederaciones de cooperativas para representar los intereses de las cooperativas de base en diálogo con el Estado. Por otro lado, se destacó a la integración cooperativa como una estrategia que, a través del intercambio de conocimientos y recursos, permite a las cooperativas ser más competitivas en el mercado, al tener mayor poder de negociación y al poder acceder a economías de escala.
- Las estrategias asociativas entre cooperativas son un motor de desarrollo local y regional ya que, mediante la inserción en cadenas de valor más amplias, el cooperativismo contribuye a la dinamización económica de las comunidades locales. Entre otros aspectos, se identificaron a los procesos de integración cooperativa como una herramienta virtuosa para que los excedentes generados por los actores locales puedan ser reinvertidos en un mismo territorio (local o regional).
- Se advirtió la importancia de contar con el apoyo del Estado Provincial para fomentar la creación y el fortalecimiento de las redes entre las cooperativas potenciando sus capacidades productivas y de gestión para enfrentar los desafíos económicos y sociales actuales.

| Consideraciones finales

El 1º Foro Provincial de Cooperativas en Marcha tuvo como propósito ser un espacio de intercambio sobre las problemáticas, necesidades compartidas, desafíos y propuestas del cooperativismo ante el escenario social y económico que atraviesa la Provincia de Buenos Aires.

La jornada fue un hito para el Estado Provincial y movimiento cooperativo bonaerense. Más de 1600 cooperativistas y 16 organismos públicos participaron de los paneles temáticos y espacios de debate, donde compartimos las perspectivas y miradas de distintos/as funcionarios/as públicos/as, referentes/as del movimiento cooperativo y especialistas académicos/as.

En los distintos espacios de intercambio se lograron identificar un conjunto de consensos generales para el desarrollo del cooperativismo en la provincia de Buenos Aires. Entre estos, se destacan los siguientes elementos:

- La importancia de la recuperación del Fondo de Educación y Promoción Cooperativa para el desarrollo de políticas dirigidas al movimiento cooperativo.
- Se reconoció al Foro como un espacio de intercambio sumamente valioso entre el Estado y el cooperativismo en la construcción de horizontes comunes de desarrollo.
- La transversalidad de la política provincial expresada en los distintos organismos con competencias y acciones para el cooperativismo bonaerense en la búsqueda de abordajes integrales de las problemáticas.
- El fortalecimiento de la coordinación entre áreas y niveles de gobierno para el diseño e implementación de políticas.
- La caracterización del cooperativismo como actor económico que requiere de políticas productivas específicas para su promoción y fortalecimiento.
- La importancia en avanzar en la construcción conjunta de políticas sectoriales para el cooperativismo.
- Profundizar en las políticas con perspectiva de género y con una mirada ambientalmente sostenible.
- Continuar con el fortalecimiento de las estrategias de integración cooperativa para el desarrollo local.

Con estos consensos como norte, continuaremos fortaleciendo los espacios de intercambio, con la convicción de que una política pública robusta sólo es posible si es construida en conjunto con el movimiento cooperativo y desde un Estado presente.

MINISTERIO DE
PRODUCCIÓN,
CIENCIA E
INNOVACIÓN
TECNOLÓGICA



GOBIERNO DE LA
PROVINCIA DE
**BUENOS
AIRES**